

Kopie-presentatie  
Annechien ten Brink  
2024 05 07  
vs 1

a.s.r.  
de nederlandse  
verzekering  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen



en



**Duurzaamheid bij a.s.r.**

23 mei 2024

# Inhoud

1. Wie zijn we?
2. Waar staan we nu en waar komen we vandaan?
3. Waarom vinden we duurzaamheid belangrijk?
4. Strategie duurzaamheid & implementatie
5. Succesformule



# Wie of wat is a.s.r.?



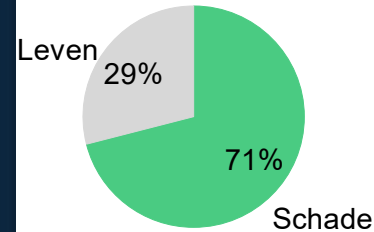
Opricht in 1720; diepgeworteld in de Nederlandse samenleving

## #2

Leidende marktposities en nummer 2 over de gehele linie



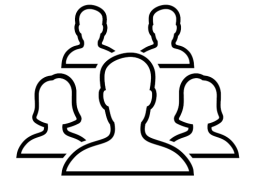
Multi-branden multi-channel distributie; focus op intermediair



Business mix  
Omzet  
...



Hoofdkantoor in Utrecht, met vestigingen in NL



± 7.226  
Collega's



# Waar komen we vandaan?

2007



2013 - 2015



- 98% van de 23.000 ton sloop is hergebruikt tijdens de renovatie

2024



- Vernieuwd hoofdkantoor is 50% energiezuiniger (Van G naar A++)

# Renoveren met duurzaamheid voorop

- Hergebruik materialen waar het kon of anders duurzaam afvoeren en recyclen
- Energiezuinige klimaatgevel
- Duurzame klimaatinstallaties (warmte/koude-opslag in bodem rondom het pand)
- Daktuinen nemen ruim 15% van het regenwater op, rest watert af in de vijver
- Tuin sluit aan op ecologische zone Bloeyendael met aandacht voor lokale fauna
- 1.200 zonnepanelen op de daken
- Oplaadpunten voor elektrische auto's en fietsen om gebruik te stimuleren





# We gaan door... richting Paris Proof



a.s.r. is parisproof met 52 kWh/ m<sup>2</sup> GO/ jaar (norm <70 kWh per m<sup>2</sup> GO / jaar)



**Van het gas af in 2019**



**Het grootste bi-directionele laadplein ter wereld 2022**



**Vervanging door moderne panelen 2024**

# Hitlijstjes



# 2

World insurance



AA

Scale: CCC – AAA

Dow Jones Sustainability Indices # 8

World insurance



C+ (Prime)

Scale: D- – A+



# 6

World insurance



B

Scale: D- – A



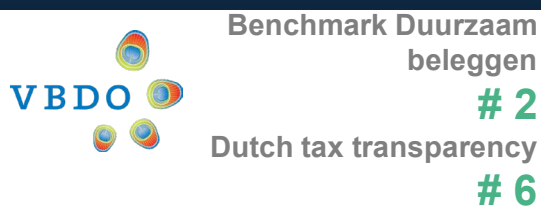
5.0

0 to 5



Included

Since 2022

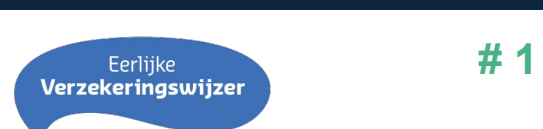


Benchmark Duurzaam beleggen

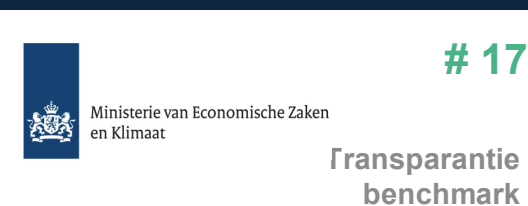
# 2

Dutch tax transparency

# 6



# 1



# 17

Transparantie benchmark



by Euronext

Since 2022

# Onze omgeving is continue in beweging

Wapenindustrie  
**Wéér oproep om te investeren wapens, maar pensioenfondsen blijven voorzichtig**

Vormalig secretaris-generaal van de NAVO. Jaap de Hoop Scheffer riep in 'Nieuwsuur' investeringen in de wapenindustrie, vanwege de oorlog in Oekraïne. Beeld ANP

fd. Mijn nieuws Net binnen Beurs Krant Podcasts Persoonlijk

2 apr 15:00

**Verzekeraars: door klimaatverandering stoppen met bepaalde verzekeringen**

Maaiké Noordhuis

Overstroming in het West-Franse plaatsje Noustre, eind maart. 'Willen en kunnen we dit nog wel verzekeren?' vragen sommige verzekeraars zich af. Foto: Pascael Lechenaud/ANP

NOS Nieuws Sport Live Programma's

NOS Nieuws • Woensdag 4 november 2020, 16:42

**'Financiële instellingen moeten akkoord sluiten over bescherming biodiversiteit'**

Rob Koster  
Economieverslaggever

Banken, verzekeraars en pensioenfondsen moeten samen meehelpen het uitsterven van dieren en gewassen door milieuvulling tegen te gaan. Die oproep doet Frank Elderson, directeur toezicht bij de Nederlandsche Bank en namens Nederland kandidaat voor een toptentfunctie bij Europese Centrale Bank (ECB).

08:04 93%

Trouw

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

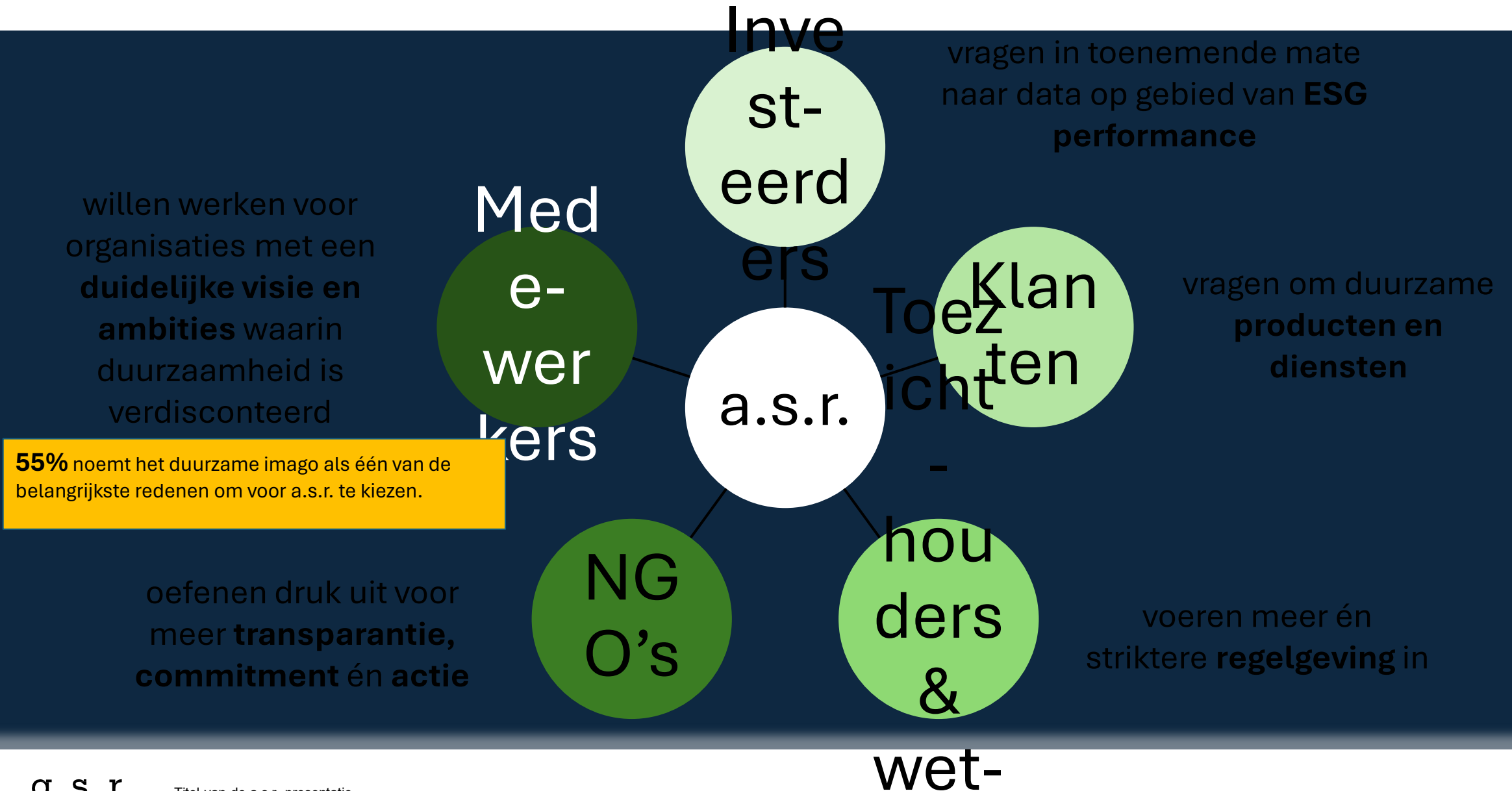
**EU dwingt bedrijven met nieuwe wet zich aan mensenrechten te houden**

Werknemers proberen te ontsnappen uit Rana Plaza, het gebouw vol kledingbedrijven in Bangladesh dat in 2013 instortte. Daarbij kwamen ruim 1100 mensen om het leven. Beeld AFP

Voor bedrijven is maatschappelijk verantwoord ondernemen nu nog een keuze. De EU wil het verplicht gaan stellen. Donderdagochtend bereikten onderhandelaars een akkoord over een nieuwe wet.

T Voorpagina Editie Best gelezen Zoeken Rubrieken

# Wat verwachten onze stakeholders?



# Wat betekent duurzaamheid voor a.s.r.?

## Missie a.s.r.

*We helpen onze klanten met het delen van risico's en het opbouwen van vermogen voor later. De duurzame oplossingen die wij hen bieden hebben oog voor mens, milieu, maatschappij en toekomstige generaties.*



**a.s.r. wil tot de kopgroep behoren in de financiële sector op het gebied van duurzaam ondernemen.**

Dat betekent dat we een positieve bijdrage willen leveren aan de verduurzaming van de samenleving en continu werken aan het creëren van oplossingen (d.m.v. investeringen, producten & diensten) om de transitie naar een inclusieve, duurzame samenleving te faciliteren.



Focus ligt op **drie kernthema's** waarmee we op de korte, middellange en lange termijn waarde creëren voor onze stakeholders.

# Visie en ambitie op drie kernthema's

De thema's weerspiegelen huidige problematiek in de samenleving en waar a.s.r. impact kan maken

## Duurzaam wonen en leven



Klimaatverandering aanpakken en investeren in de energietransitie & biodiversiteit

## Financiële redzaamheid en inclusie



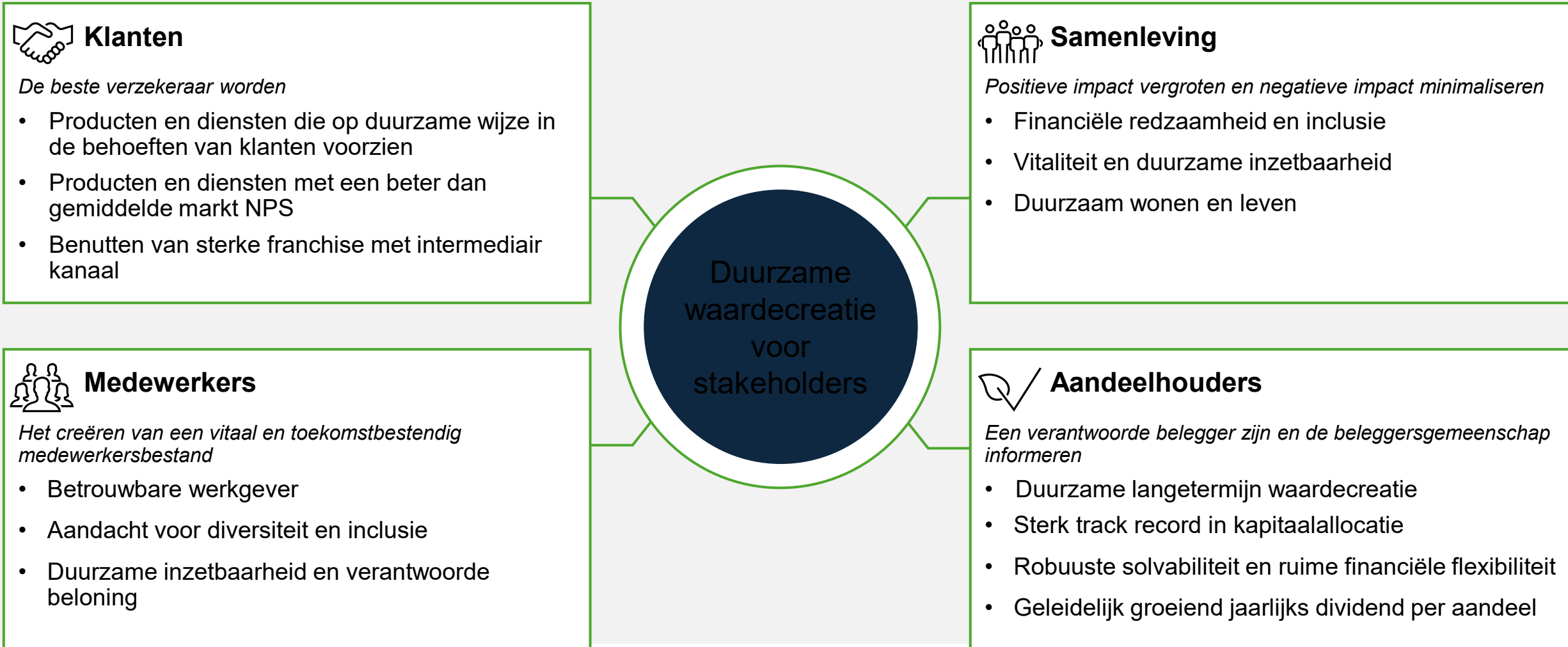
Mensen met geldzorgen financieel weerbaarder maken en er voor alle mensen in Nederland zijn

## Vitaliteit & duurzame inzetbaarheid




Stimuleren van duurzame inzetbaarheid en het voorkomen van o.a. ziekte en verzuim

# Strategie a.s.r: duurzame waardecreatie voor stakeholders



# Beleidsstukken duurzaamheid

**Mensenrechtenbeleid a.s.r.**  
Versie september 2022



**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Zo geeft a.s.r. invulling aan duurzaam ondernemen**  
Strategisch kader duurzaam ondernemen a.s.r.



**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Beleid Diversiteit, Gelijkaardigheid en Inclusie\* bij a.s.r.**  
\*Definitie de a.s.r. hanteert voor Diversiteit, Gelijkaardigheid en Inclusie zijn terug te vinden in de bijlage.

Juli 2023

**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Stakeholderbeleid**



**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Duurzaam Verzekeren Beleid a.s.r.**

Versie mei 2023

**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Socially Responsible Investment (SRI) Policy**  
Revised and extended version, Q4 2021



**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Klimaat- en biodiversiteitsverslag a.s.r. 2023**  
Strategie, actieplannen en voortgang



**O.S.R. De Nederlandse verzekering maatschappij voor alle verzekeringen**

**Sustainable taxpayer**

In line with its mission and Corporate Social Responsibility (CSR) policy a.s.r. strives to be a sustainable taxpayer

a.s.r. wants to play the following roles in society:  
- being an honest contributor to society  
- being a stable financial institution,  
- being a people-oriented employer, and  
- being a reliable participant of society

a.s.r. has a responsibility towards society at large, its customers in general and vulnerable groups in particular. It expressed in its personal policy, its investment policy, work environment, and the CSR policy, including a.s.r. that it wants to be a sustainable taxpayer.

**The tax strategy contributes to a.s.r.'s mission**  
a.s.r.'s tax strategy contributes to a.s.r.'s attainment of its mission and corporate strategy.

a.s.r.'s tax strategy contributes to the ambition to be a financially stable and stable organization to ensure that it shows care as well as its long-term commitments towards customers and stakeholders can be met, thus creating value. In addition, the ambition of the tax policy of a.s.r. as a member of society, contributes to the aim to enable and maintain the very society of which it is part.

In line with our general code of conduct, awareness is an important factor. Our employees receive training in a broad sense in order to make them familiar with the principles of the a.s.r. code of conduct and the role of conduct in the tax principles work. This also applies to our tax conduct. The employees within Group Tax are senior specialists who continuously receive tax legislation and case law and determine the effects of the tax strategy, financial results, staff and a.s.r. products, and discuss this during working other things, the periodic operational consultation. Group Tax also provides training and workshops to other teams to increase tax awareness within the organization.

**Tax strategy and risk appetite**  
a.s.r. aims to be a socially responsible taxpayer based on professionally executed tax compliance. a.s.r. does not apply any tax aggressive practices. In executing the tax planning, business considerations are always leading.

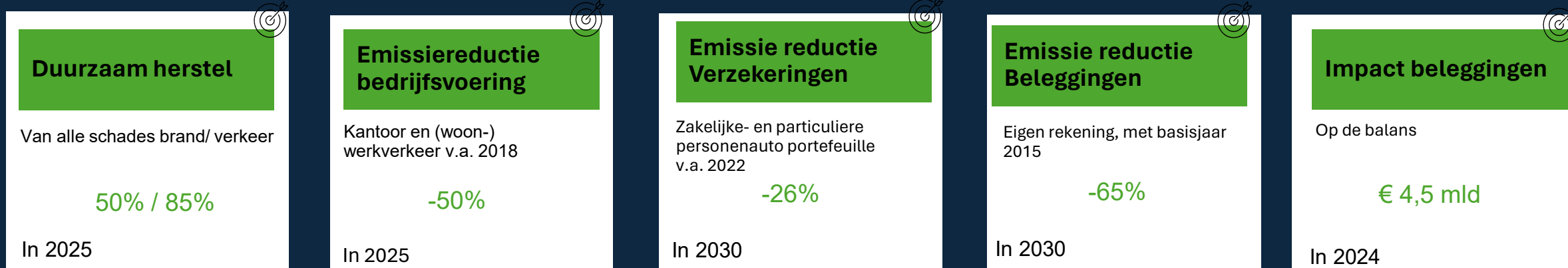
The tax strategy and risk appetite were approved and endorsed by the Executive Board. The Audit and Risk Committee supervises the tax policy pursuant to law with the Dutch Corporate Governance Code. The Tax policy and the tax risks are discussed annually in the Audit and Risk Committee. See a meeting report on the agenda of the stakeholder dialogue (see chapter 7.1 Materiality analysis and stakeholder dialogue of the 2022 Annual Report).

**ESG policy 2023-2025**








**Investing in perpetual value**  
a.s.r. real estate



# Enkele (klimaat)doelen en commitments



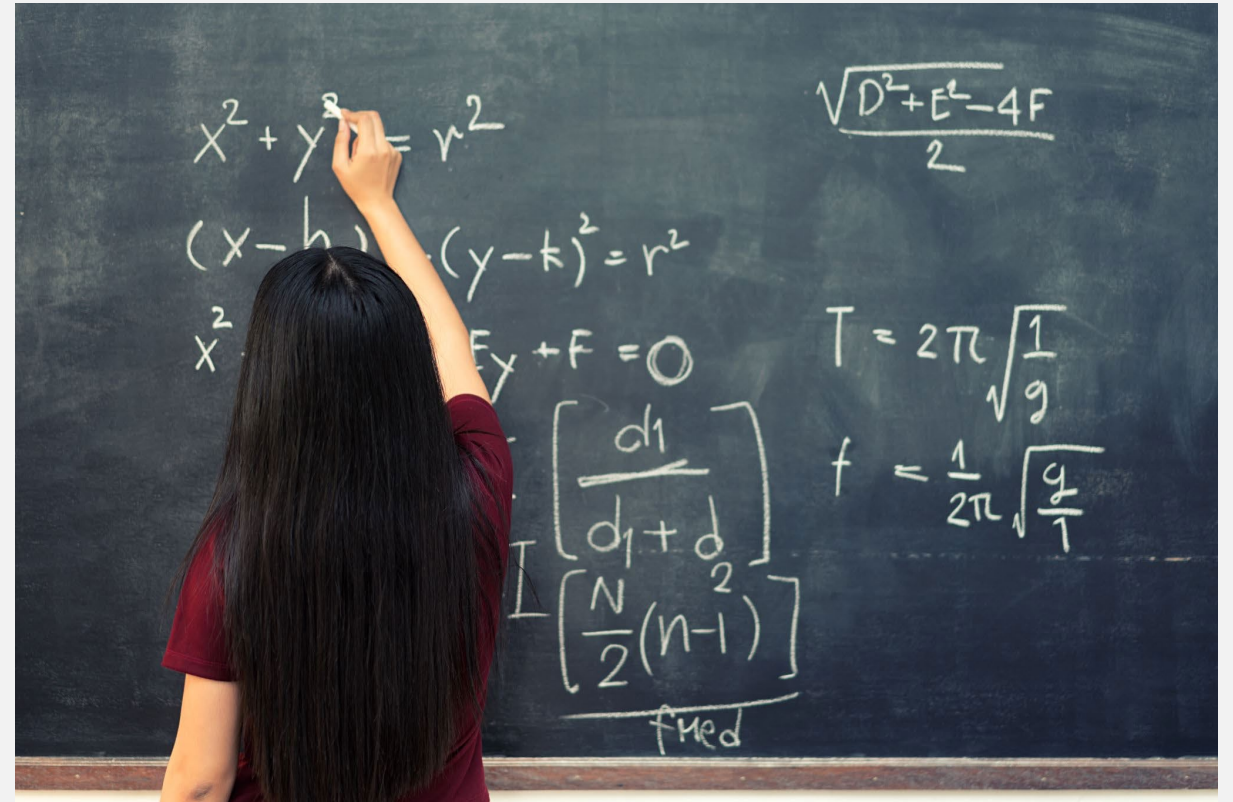
# Voorbeelden van producten en diensten op 3 impact niveaus

Producten	 <p>Neerslagdekking inclusief overstromingen</p>	 <p>Verduurzamings-hypotheek</p>	 <p>Langer mee AOV</p>
Diensten	 <p>Duurzaam schadeherstel</p>	 <p>Vitality</p>	
Beleggingen	 <p>Paris proof vastgoed Duurzame pacht overeenkomst</p>		 <p>Duurzaam beleggen en impact investeringen</p>

Practice what you preach: Duurzame bedrijfsvoering (kantoor, HR beleid, interne processen)

# Succesformule?

- Betrokken en bevlogen RvB
- Top down benadering
- Culturele inbedding
  - Practice what you preach (zichtbaar)
  - Consistente en frequente communicatie
- Dedicated resources (expertise)
- Inbedding in de governance



# Vragen?



**Dank voor de  
aandacht!**

a.s.r.  
de nederlandse  
verzekering  
maatschappij  
voor alle  
verzekeringen

